Executive Summary

Konsolidovaný ESG Report 2025

CREDITAS Investments SE



CREDITAS

Úvodní slovo ke zprávě

V roce 2025 Skupina CREDITAS Investments SE (dále jen „Skupina“) poprvé dobrovolně zpracovala konsolidovaný ESG Report v souladu s požadavky Evropských standardů pro podávání zpráv o udržitelnosti (ESRS). Přestože v důsledku legislativního odkladu zatím nepodléhá povinnému reportingu podle Směrnice o podávání zpráv o udržitelnosti (CSRD), vnímáme udržitelnost jako důležitou součást odpovědného řízení a dlouhodobého rozvoje našich aktivit.

Report pokrývá široké portfolio dceřiných společností působících v oblasti energetiky, real estate, zemědělství, sociálních služeb a investičních činností v České republice a na Slovensku. Vedle vlastních provozů zohledňuje také vybrané dopady, rizika a příležitosti vznikající v hodnotovém řetězci.

Rok 2025 představoval pro Skupinu klíčový milník v oblasti ESG řízení. V rámci prvního reportovacího cyklu byla poprvé napříč všemi segmenty provedena analýza dvojí významnosti (Double Materiality Assessment), která identifikovala nejvýznamnější environmentální, sociální a správní témata a zmapovala hodnotový řetězec všech klíčových provozů. Výsledky této analýzy se staly základem pro další rozvoj ESG řízení a přípravu skupinové ESG Strategie.

Skupina funguje na principu decentralizovaného řízení jednotlivých segmentů s centrální koordinací oblasti udržitelnosti prostřednictvím ESG týmu v oddělení Treasury & ESG. Prioritou následujících let bude formalizace a sjednocování ESG procesů napříč skupinou, posílení mechanismů náležité péče a řízení ESG dopadů, rizik a příležitostí, a především pak také nastavování konkrétních cílů a ukazatelů výkonnosti a realizace opatření pro jejich naplnění.

Za účetní období roku 2025 byl připraven a představenstvem schválen konsolidovaný ESG Report v souladu s požadavky ESRS. Toto Executive Summary představuje jeho zkrácenou verzi zaměřenou na nejvýznamnější ESG témata, aktivity a výsledky Skupiny.[1]

[1] **Executive Summary** poskytuje stručný přehled významných ESG témat a výsledků Skupiny a je zveřejněno za účelem zvýšení transparentnosti. Uvedené informace vycházejí z dat a metodik dostupných k datu zveřejnění. ESG data jsou v současnosti sbírána a reportována na dobrovolné bázi, přičemž procesy sběru a vyhodnocování dat jsou nadále rozvíjeny. Informace obsažené v tomto dokumentu nebyly předmětem nezávislého auditu ani externího ověření. Auditovaná komplexní Zpráva o udržitelnosti Skupiny bude zveřejněna za účetní období roku 2027 v roce 2028.

E1
Změna klimatu

Z hlediska počtu identifikovaných významných dopadů, rizik a příležitostí je Změna klimatu nejvýznamnějším ESG tématem Skupiny. Emisně i energeticky nejnáročnější jsou hospodářské aktivity energetického segmentu, který je v České republice a na Slovensku zastoupen divizí UCED, působící v oblasti výroby, distribuce a dodávek energií. Významný dopad na změnu klimatu má také zemědělská produkce a energetická spotřeba vlastněných a provozovaných nemovitostí.

Skupina zároveň přispívá k dekarbonizaci energetiky, a to zejména investicemi do vysoce účinných kogeneračních jednotek, ale také prostřednictvím využívání biomasy, biometanu, fotovoltaiky, geotermální energie, bateriových úložišť a poskytováním decentralizovaných řešení, které podporují postupnou transformaci energetického mixu a posilují stabilitu energetické soustavy.

Klimatické dopady energetického segmentu jsou spojeny především s výrobou elektřiny a tepla v kogeneračních a teplárenských zdrojích a s dodávkami energií zákazníkům. Emisnímu profilu dominuje Tepláreň Považská Bystrica, která tvoří 62 % emisí Scope 1 a 2 celé Skupiny. Dále jsou výrazně emisně náročné také energetické provozy skupiny UCED v Devínské Nové Vsi, Snině a Seredi.



Tepláreň Považská Bystrica

Druhým emisně nejnáročnějším segmentem je zemědělství, kde jsou hlavními zdroji emisí metan vznikající při procesu enterické fermentace v trávicím ústrojí skotu a emise z aplikovaných hnojiv při rostlinné výrobě ve společnosti MORAVAN Mléčná farma a.s.

Celkové emise Skupiny dosáhly 758 tis. tCO_2e, přičemž přibližně 71 % připadalo na Scope 3 (emise v hodnotovém řetězci). Hlavním zdrojem byly aktivity energetických společností zahrnující prodej a distribuci zemního plynu, kdy rozhodující podíl emisí vzniká při spalování paliv koncovými zákazníky.

Energetický segment současně vytváří významné pozitivní dopady spojené s investicemi do obnovitelných zdrojů energie, bateriových úložišť a decentralizovaných řešení. Výrobní zdroje zároveň poskytují služby výkonové rovnováhy pro ČEPS a SEPS, jejichž význam roste s vyšším podílem OZE a útlumem uhelných zdrojů, přičemž jsou zapojovány do virtuálních agregovaných bloků UCED.



Velkokapacitní bateriové úložiště v Kutné hoře

První velkokapacitní bateriové úložiště v Kutné Hoře

Skupina UCED v roce 2025 uvedla do provozu své první velkokapacitní bateriové úložiště energie, umístěné v průmyslovém areálu ČKD v Kutné Hoře. Toto zařízení slouží jako flexibilní zdroj elektrické energie s rychlou dobou náběhu a umožňuje efektivní ukládání energie vyrobené v obdobích nižší poptávky a její následné využití v době zvýšené spotřeby, čímž podporuje integraci obnovitelných zdrojů energie do energetického systému. Bateriový systém má instalovaný výkon 4 000 kWe a kapacitu 4 472 kWh a je součástí agregovaného bloku pro poskytování služeb výkonové rovnováhy (SVR) pro provozovatele přenosové soustavy ČEPS. Jeho provoz přispívá ke zvýšení flexibility elektrizační soustavy, optimalizaci využití energie a rozšíření portfolia podpůrných služeb poskytovaných Skupinou.



Kogenerační jednotky v Přerově

Instalace nových kogeneračních jednotek v Přerově

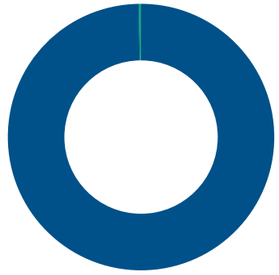
Zařízení KGJ Přerov v roce 2025 uvedlo do provozu dvě nové kogenerační jednotky. Zdroj je umístěn v průmyslovém areálu bývalých Přerovských strojíren, přičemž vyrobené teplo je dodáváno jednomu odběrateli, společnosti Veolia Energie. Technologie s celkovým instalovaným výkonem 1 998 kWe (elektrický výkon) a 2 328 kWt (tepelný výkon) umožňuje vysoce efektivní využití paliva prostřednictvím současné výroby elektřiny a tepla.

Systém je provozován jako teplovodní se standardním teplotním spádem 70 °C / 90 °C, což odpovídá běžným parametrům dodávek tepla v centralizovaných soustavách zásobování. Zařízení je zároveň zapojeno do poskytování služeb výkonové rovnováhy (SVR), čímž přispívá ke stabilitě elektrizační soustavy. Provoz kogeneračních jednotek v Přerově tak představuje příklad decentralizovaného zdroje energie, který spojuje vysokou účinnost, flexibilitu a podporu bezpečného provozu energetické sítě v České republice.

Mezi nejvýznamnější klimatická rizika patří zpřísňování regulatorních požadavků, růst cen emisních povolenek, postupný odklon od fosilních paliv a fyzické dopady změny klimatu, zejména extrémní projevy počasí ovlivňující zemědělskou výrobu.

Přestože Skupina dosud nemá formálně schválený Klimatický plán přechodu (Climate Mitigation Transition Plan) ani skupinové klimatické cíle, pokračuje v rozvoji nízkoemisních technologií a dekarbonizačních aktivit na úrovni jednotlivých společností. Oblast klimatu, včetně závěrů vyplývajících z analýzy klimatických rizik, bude dále rozpracována v připravované ESG Strategii.

Graf 1 Celkový objem nakoupené energie z obnovitelných a neobnovitelných zdrojů (MWh)



- Nakoupené energie z fosilních zdrojů **45,81 tis. (99,93 %)**
- Nakoupené energie z obnovitelných zdrojů **0,03 tis. (0,07 %)**

V roce 2025 dosáhla celková spotřeba energie Skupiny přibližně 1,3 TWh, přičemž 77 % energetického mixu tvořily fosilní zdroje a 23 % obnovitelné zdroje, zejména biomasa.

Graf 2 Celková spotřeba energie z obnovitelných a neobnovitelných zdrojů (MWh)



- Spotřeba energie z fosilních zdrojů **994,19 tis. (76,64 %)**
- Spotřeba energie z obnovitelných zdrojů **303,02 tis. (23,36 %)**

Tabulka 1 E1-6 Hrubé emise Scope 1, 2 a 3 a celkové emise skleníkových plynů

Ukazatel	2025	Jednotka
Emise skleníkových plynů Scope 1		
Hrubé emise skleníkových plynů Scope 1	203 699,13	tCO_2e
Podíl emisí skleníkových plynů Scope 1 z regulovaných systémů obchodování s emisemi	61,85	%
Emise skleníkových plynů Scope 2		
Hrubé emise skleníkových plynů Scope 2 (location-based)	17 582,44	tCO_2e
Hrubé emise skleníkových plynů Scope 2 (market-based)	19 863,54	tCO_2e
Celkové emise skleníkových plynů Scope 1 a 2		
Celkové emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 (location-based)	221 281,57	tCO_2e
Celkové emise skleníkových plynů Scope 1 a 2 (market-based)	223 562,67	tCO_2e
Emise skleníkových plynů Scope 3		
Celkové hrubé emise skleníkových plynů Scope 3	534 236,58	tCO_2e
kategorie 3.1 Nakupované zboží a služby	12 915,46	tCO_2e
kategorie 3.2 Kapitálové statky	20 696,07	tCO_2e
kategorie 3.3 Paliva a energie související činnosti (nezahrnuté ve Scope 1 a 2)	43 844,99	tCO_2e
kategorie 3.4 Upstream přeprava a distribuce	547,63	tCO_2e
kategorie 3.5 Odpad z vlastního provozu	263,77	tCO_2e
kategorie 3.6 Služební cesty	21,41	tCO_2e
kategorie 3.7 Dojíždění zaměstnanců	642,74	tCO_2e
kategorie 3.8 Upstream pronajatá aktiva	114,33	tCO_2e
kategorie 3.9 Downstream přeprava a distribuce	45,81	tCO_2e
kategorie 3.10 Zpracování prodaných výrobků	-	tCO_2e
kategorie 3.11 Používání prodaných výrobků	443 184,65	tCO_2e
kategorie 3.12 Nakládání s prodanými výrobky po konci životnosti	118,02	tCO_2e
kategorie 3.13 Downstream pronajatá aktiva	3 381,67	tCO_2e
kategorie 3.14 Franšízy	-	tCO_2e
kategorie 3.15 Investice	8 460,05	tCO_2e
Celkové emise skleníkových plynů Scope 1, 2 a 3		
Celkové emise skleníkových plynů Scope 1, 2 a 3 (location-based)	755 518,15	tCO_2e
Celkové emise skleníkových plynů Scope 1, 2 a 3 (market-based)	757 799,25	tCO_2e
z toho Scope 1	26,88	%
z toho Scope 2	2,62	%
z toho Scope 3	70,50	%
Intenzita emisí skleníkových plynů		
Čisté výnosy použité pro výpočet intenzity emisí skleníkových plynů (čisté provozní výnosy)	8 774,84	mil. Kč
Intenzita emisí skleníkových plynů location-based (celkové emise skleníkových plynů na čistý výnos)	86,10	tCO_2e/mil. Kč
Intenzita emisí skleníkových plynů market-based (celkové emise skleníkových plynů na čistý výnos)	86,36	tCO_2e/mil. Kč

Rozpad emisí na oxid uhličitý (CO_2), metan (CH_4) a oxid dusný (N_2O) v Tabulce 2 je proveden pro emise ze spalování fosilních paliv, emise ze zemědělských procesů (aplikace hnojiv a enterické fermentace) a úniky zemního plynu z energetických distribučních soustav. Emise ze spalování biomasy a fugitivní emise chladiv jsou vykazovány agregovaně jako CO_2e v **Tabulce 1.**

Tabulka 2 Scope 1 emise dle jednotlivých skleníkových plynů

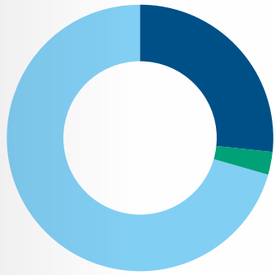
Skleníkový plyn	2025	Jednotka
Oxid uhličitý (CO_2)	190 673,84	t
Metan (CH_4)	223,02	t
Oxid dusný (N_2O)	9,37	t

Mimo kategorie Scope 1, 2 a 3 jsou vykazovány také biogenní emise CO2 ze spalování biopaliv (slámy, trávy, biometanu a dřevěných pelet). Související emise CH_4 a N_2O jsou v souladu s metodikou GHG Protocolu zahrnuty do Scope 1 v **Tabulce 3.**

Tabulka 3 Emise skleníkových plynů mimo uvedené kategorie

Skleníkový plyn	2025	Jednotka
Biogenní CO_2	98 949,16	t

Graf 3 Celkové hrubé emise skleníkových plynů Scope 1, 2 a 3 (tCO_2e)

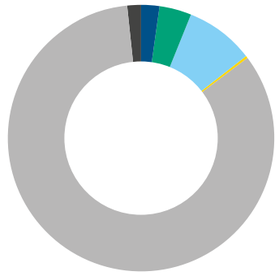


Scope 1 **203,7 tis. (26,88 %)**

Scope 2 **19,86 tis. (2,62 %)**

Scope 3 **534,24 tis. (70,50 %)**

Graf 4 Emise skleníkových plynů Scope 3 dle kategorie (tCO_2e)



Nakupované zboží a služby **12,92 tis. (2,42 %)**

Kapitálové statky **20,7 tis. (3,87 %)**

Paliva a energie související činnosti (nezahrnuté ve Scope 1 a 2) **43,84 tis. (8,21 %)**

Dojíždění zaměstnanců **0,64 tis. (0,12 %)**

Používání prodaných výrobků **443,18 tis. (82,96 %)**

Investice **8,46 tis. (1,58 %)**

E2
Znečištění

Téma znečištění je v rámci Skupiny nejrelevantnější u stejných provozních činností, které představují hlavní zdroje emisí skleníkových plynů. Nejvýznamnější dopady jsou proto soustředěny především v energetice, kde souvisejí zejména se spalovacími procesy při výrobě energie, a dále v zemědělství, kde jsou spojeny s živočišnou a rostlinnou produkcí.

Skupina již aplikuje řadu opatření ke snižování emisí znečišťujících látek a omezení environmentálních dopadů, například prostřednictvím modernizace technologií, precizního zemědělství a zlepšování způsobů hospodaření s organickými materiály. V oblasti chemických látek pracuje s vybranými látkami vzbuzujícími obavy v souladu s legislativními požadavky a postupně rozvíjí systém sběru a konsolidace dat o znečištění na úrovni celé Skupiny.

V energetice jsou relevantním tématem zejména emise znečišťujících látek do ovzduší související se spalováním paliv, zatímco v zemědělství jde především o emise amoniaku a používání hnojiv a agrochemikálií. Skupina v obou segmentech využívá látky vzbuzující obavy (SoC) a v omezené míře také látky vzbuzující mimořádné obavy (SVHC). Jejich používání je řízeno v souladu s legislativními požadavky a provozními standardy.

Na úrovni celé Skupiny bylo v roce 2025 identifikováno jediné překročení legislativní prahové hodnoty pro znečišťující látky, a to u emisí oxidů dusíku (NOx) ve společnosti UCED Bio, která vykázala emise ve výši 106,8 t NOx. Uvedená hodnota představuje součet emisí za více zařízení této entity v souladu s aplikovanou metodikou sběru a konsolidace dat a podléhá povinnému legislativnímu reportingu vůči příslušným orgánům státní správy.

Ke snižování znečištění přispívají opatření v oblasti zemědělské výroby, zejména zakrývání jímek na kejdu, její zapravování do půdy namísto rozstřikování a využívání principů precizního zemědělství umožňujících cílenou aplikaci hnojiv a agrochemikálií. Pozitivní dopady byly identifikovány také v oblasti revitalizace brownfieldů a řešení historických ekologických zátěží, zejména v areálu bývalých Vítkovice Heavy Machinery. Významným přínosem v oblasti ochrany vod je provoz neutralizační a deemulgační stanice v Považské Bystrici, která zajišťuje úpravu průmyslových odpadních vod a přispívá k prevenci kontaminace povrchových a podzemních vod.



Neutralizační a deemulgační stanice | Považská Bystrica

Provoz neutralizační a deemulgační stanice v Považské Bystrici

Skupina prostřednictvím společnosti UCED Distribúcia s.r.o., působící v segmentu energetiky, provozuje v Považské Bystrici zařízení zaměřené na úpravu průmyslových odpadních vod, skládající se technologicky ze tří linek – jedné deemulgační (DEES) a dvou linek neutralizační stanice (NS). Provoz funguje od roku 1984 a v roce 2023 prošel komplexní modernizací, v jejímž rámci byl doplněn biologický stupeň dočištění za účelem snížení organického znečištění.

V těchto zařízeních jsou zpracovávány především kontaminované vodní roztoky obsahující nebezpečné látky, včetně kyselin, zásad, ropných látek, těžkých kovů a průmyslových emulzí, stejně jako průsakové vody ze skládek či vody ze sanací podzemních zdrojů. Hlavní používané procesy zahrnují neutralizaci, fyzikálně-chemickou úpravu a separaci olejových složek, jejichž cílem je snížení znečištění vody a minimalizace negativních dopadů na povrchové a podzemní vody. Provoz zařízení přispívá k prevenci kontaminace vodních zdrojů a zajišťuje bezpečné odstranění nebo další zpracování nebezpečných složek před jejich potenciálním uvolněním do životního prostředí.

Kvalita a rozsah dostupných dat odpovídají regulatorním požadavkům a vycházejí primárně z legislativního reportingu, jejich konsolidace na úrovni celé Skupiny však zatím není ve všech oblastech úplná. Další rozvoj řízení, monitoringu a reportingu znečištění je plánován v návaznosti na připravovanou ESG Strategii.

E3
Vodní a mořské zdroje

Vodní zdroje představují důležitý vstup pro zajištění provozu a poskytování služeb napříč portfoliem Skupiny. Význam tématu se mezi jednotlivými segmenty liší v závislosti na charakteru jejich činností, přičemž nejvyšší vazba na vodní zdroje byla identifikována u energetických provozů a zemědělské výroby.

Vedle přímých dopadů jsou významná také potenciální finanční rizika související s dostupností vody, zpřísňujícími se regulatorními požadavky a možným růstem nákladů na odběr. Význam těchto rizik se očekává zejména ve střednědobém a dlouhodobém horizontu, a to v návaznosti na klimatické změny a vývoj regulatorního prostředí.

V zemědělské oblasti souvisejí hlavní dopady především s potřebou vody pro chov holštýnského skotu a pěstování krmných plodin. Dostupnost vody představuje důležitý faktor ovlivňující stabilitu produkce i dlouhodobou ekonomickou udržitelnost provozu. Význam tématu je dále umocněn citlivostí zemědělské výroby na dlouhodobé dopady změny klimatu.

Dále je téma vody spojeno s jejím využíváním v energetických technologických procesech a s nakládáním s průmyslovými odpadními vodami. Součástí energetického segmentu jsou technologie pro fyzikálně-chemickou úpravu vody a odpadních vod, které přispívají ke snižování znečištění a ke zlepšování kvality vypouštěných vod. Významnější závislost na odběru a kvalitě vody nicméně vykazují pouze některé provozy.

Přístup Skupiny je v oblasti managementu vodních zdrojů založen především na provozních opatřeních realizovaných na úrovni jednotlivých společností. Současně probíhá rozvoj monitoringu, sběru a konsolidace dat s cílem zlepšit vyhodnocování spotřeby vody a souvisejících dopadů a rizik. Další rozvoj této oblasti bude navázán na připravovanou ESG Strategii a vytvoření konzistentního rámce pro řízení environmentálních témat napříč Skupinou.

E4

Biologická rozmanitost a ekosystémy

Nejvýznamnější interakce Skupiny s biologickou rozmanitostí a ekosystémy souvisejí se zemědělským hospodařením a developerskou činností. Tyto hospodářské aktivity jsou spojeny s využíváním půdy, změnami krajinného prostředí a interakcemi s okolními ekosystémy, a mohou proto vytvářet jak pozitivní, tak negativní dopady na biologickou rozmanitost.

Skupina vlastní řadu pozemků nacházejících se v nebo poblíž oblastí citlivých z hlediska biologické rozmanitosti a zároveň realizuje projekty v oblasti revitalizace brownfieldů.

K 31. 12. 2025 byly identifikovány tři společnosti, jejichž pozemky se nacházejí v nebo v blízkosti oblastí citlivých z hlediska biologické rozmanitosti, o celkové výměře 359 ha.

Tyto lokality zahrnují zejména pozemky vlastněné společnostmi Pozemky UNICAPITAL s.r.o. a Pozemky S. Morava 1 s.r.o. a zemědělské pozemky využívané společností MORAVAN Mléčná farma a.s. Část těchto lokalit se nachází v nebo poblíž chráněných území, včetně chráněných krajinných oblastí, přírodních rezervací, lokalit Natura 2000, Klíčových oblastí biodiverzity a mokřadů Ramsarské úmluvy. Expozice Skupiny je dána primárně geografickou lokalizací aktiv, nikoli provozní činností – na vykázaných pozemcích tedy není specificky identifikován žádný negativní dopad na biodiverzitu nebo místní ekosystémy, údaje jsou zveřejňovány z důvodu posílení transparentnosti.

Součástí přípravy a povolování nových stavebních projektů je posuzování jejich možných dopadů na okolní ekosystémy a chráněné druhy. V případech, kdy jsou identifikovány potenciální negativní vlivy, jsou navrhována a realizována odpovídající ochranná nebo kompenzační opatření v souladu s regulatorními požadavky. Ve vykazovaném období 2025 nebyla v rámci vykazovaných projektů zaznamenána realizace takových opatření.

Mechanizovaná sklizeň zemědělských plodin v období rozmnožování negativně ovlivňuje mláďata volně žijících živočichů ukrytá v porostech, zejména srnčata a další druhy využívající zemědělskou krajinu jako úkryt. Ke zmírnění těchto dopadů jsou na vybraných plochách využívány drony s termovizí a probíhá spolupráce s místními mysliveckými sdruženími. Současně jsou uplatňovány zemědělské postupy, jako je střídání plodin, dodržování osevních postupů a udržování víceletých travních porostů, které přispívají k ochraně půdy a podpoře biologické rozmanitosti zemědělské krajiny.

E5

Využívání zdrojů a oběhové hospodářství

Využívání zdrojů a principy oběhového hospodářství jsou pro Skupinu významné s ohledem na široké spektrum ekonomických aktivit. Klíčovou roli hraje efektivní využívání materiálů, surovin a technologií, omezování vzniku odpadů a hledání příležitostí pro jejich další využití. Současně roste význam dostupnosti a ceny klíčových vstupů, které mohou ovlivňovat ekonomiku provozů i realizaci investičních projektů.

Všechny aktivity Skupiny jsou v různé míře závislé na využívání materiálů, surovin a technologií. Nejvýznamnější materiálové toky jsou spojeny se zemědělskou výrobou, energetickými provozy a developerskou činností. Zatímco v zemědělství převažují biologické a agrární vstupy, energetika je závislá na provozních materiálech a technologiích pro údržbu a rozvoj infrastruktury. V oblasti developmentu tvoří významnou část materiálové náročnosti stavební materiály, které vznikají, jsou transportovány a využívány v rámci hodnotového řetězce.

Z pohledu sledovaných materiálových toků dominují biologické materiály související se zemědělskou výrobou, které v roce 2025 představovaly více než 51 tisíc tun, tedy přibližně 93 % celkových materiálových vstupů do vlastního provozu. Materiálové vstupy současně neobsahují kritické ani strategické suroviny ve smyslu klasifikace EU, s výjimkou některých integrovaných technologických celků, jako jsou bateriová úložiště nebo fotovoltaické elektrárny. Významná část materiálové náročnosti Skupiny však leží mimo její přímou operační kontrolu, zejména v dodavatelském řetězci stavebních projektů, kde v současnosti nejsou konzistentně sledovány podrobné údaje o spotřebovaných materiálech ani jejich původu.

V roce 2025 Skupina vyprodukovala celkem 11 056 tun odpadu, z čehož přibližně 55 % bylo přesměrováno k dalšímu využití. Tento výsledek je významně ovlivněn materiálovým využitím více než 6 000 tun popela vznikajícího při spalování biomasy ve společnosti UCED Bio. Produkce odpadu je současně velmi koncentrovaná, když přibližně 91 % celkového objemu vzniká pouze ve třech společnostech Skupiny. Nebezpečný odpad tvořil zhruba 26 % celkového množství a zahrnoval především odpadní oleje, zaolejované vody a zbytky stavebních, údržbových či zdravotnických materiálů.

Významnou výzvou zůstává sledování dalšího způsobu nakládání s odpady po jejich předání externím subjektům. Přestože jsou odpady evidovány v souladu s regulatorními požadavky, Skupina v současnosti nemá na centrální úrovni dostatečný přehled o jejich konečném využití nebo odstranění. Obdobná omezení existují také v oblasti materiálových toků, zejména v dodavatelském řetězci, kde dosud nejsou k dispozici data umožňující komplexně vyhodnocovat míru cirkularity a efektivitu využívání zdrojů. Další rozvoj se proto zaměří především na zkvalitnění datové základny, rozšíření sledování materiálových a odpadových toků a lepší pochopení skutečného využití zdrojů napříč hodnotovým řetězcem.

Současně byly identifikovány příležitosti spojené se zvyšováním energetické a materiálové efektivity, využíváním recyklovaných materiálů a širším uplatňováním principů oběhového hospodářství zejména v oblasti výstavby a revitalizace nemovitostí. Tyto příležitosti dále rozpracovává připravovaná ESG Strategie.



UCED BIO | Kutná Hora

Cirkulární využití popele ze spalování biomasy

Společnost UCED Bio s.r.o., která v Kutné Hoře provozuje zařízení na energetické využití biomasy, uplatňuje principy oběhového hospodářství, kdy zbytkový produkt spalování – popel – nevzniká jako odpad, ale je plně materiálově využit ve formě certifikovaného organominerálního hnojiva Popelák. Přibližně 3–5 % (cca 6 000 tun ročně) původního objemu biomasy je tak transformováno na vstup pro další využití, přičemž je tento materiál dodáván do recyklačního centra a následně zapracován do zemědělského kompostu, čímž dochází k jeho úplnému návratu zpět do půdy bez skládkování. Hnojivo obsahuje významné množství minerálních látek, zejména draslík (min. 10 %) a vápník (min. 2 %), a dále hořčík, fosfor a stopové prvky, přičemž díky svým vlastnostem přispívá ke zlepšení fyzikálně-chemických parametrů půdy, úpravě jejího pH a postupnému uvolňování živin. Celý výrobní proces je založen na využívání biomasy z kontrolovaných zdrojů a probíhá v souladu s regulatorními požadavky, zejména vyhláškou č. 110/2022 Sb. Společnost současně disponuje certifikací KZR INiG pro prokazování kritérií udržitelnosti.

S1

Vlastní pracovní síla

Skupina zaměstnává více než 1 100 zaměstnanců napříč energetikou, real estate, sociálními službami, zemědělstvím a investičními společnostmi. Charakter pracovních podmínek, souvisejících dopadů i oblastí řízení se mezi jednotlivými segmenty významně liší. Zatímco energetika a real estate jsou založeny především na technických a administrativních profesích, sociální služby a zemědělství jsou spojeny s vyšší fyzickou náročností práce. Jednotlivé segmenty současně vyžadují rozdílné odborné kvalifikace, kompetence a přístupy k rozvoji zaměstnanců.

Na základě provedené analýzy byly na úrovni celé Skupiny jako významné identifikovány oblasti bezpečnosti a ochrany zdraví při práci, stability zaměstnání a pracovních podmínek, odborného vzdělávání a rozvoje zaměstnanců, diverzity a rovného zacházení a také schopnosti dlouhodobě přitahovat a udržet potřebné odborné kapacity.

V energetice jsou důležitými tématy bezpečnost práce, technická kvalifikace zaměstnanců a řízení změn souvisejících s růstem Skupiny a integrací nově získaných společností. V sociálních službách patří mezi nejvýznamnější otázky pracovní zátěž, dostupnost personálu, odborné vzdělávání a kvalita pracovních podmínek pečovatelského personálu. V zemědělství se pozornost soustředí zejména na bezpečnost práce v živočišné výrobě, fyzickou náročnost práce a rozvoj odborných dovedností. V oblasti real estate převažují administrativní a projektové pozice, u nichž jsou významnými aspekty flexibilní pracovní podmínky a podpora rovnováhy mezi pracovním a soukromým životem.

K 31. 12. 2025 zaměstnávala Skupina celkem 1 181 zaměstnanců, přičemž přibližně dvě třetiny pracovní síly působily v energetice. V oblasti péče o zaměstnance a pracovních podmínek bylo 100 % zaměstnanců pokryto systémem řízení bezpečnosti a ochrany zdraví při práci. V průběhu roku nebyl zaznamenán žádný smrtelný pracovní úraz ani případ nucené či dětské práce, diskriminace nebo jiného porušení lidských práv. Současně nebyly evidovány žádné související sankce ani stížnosti. Více než 99 % zaměstnanců pobíralo mzdu odpovídající definici přiměřené mzdy, což potvrzuje důraz na důstojné a spravedlivé odměňování napříč Skupinou. Přibližně 17 % zaměstnanců bylo současně pokryto kolektivními smlouvami.

Využívání pracovních poměrů na dobu určitou je v rámci Skupiny běžnou praxí zejména v souvislosti s realizací časově ohraničených projektů nebo jako součást procesu náboru nových zaměstnanců, kdy slouží jako forma ověření vhodnosti pracovního vztahu před jeho případným převedením na dobu neurčitou. Zaměstnanci s nezaručenou pracovní dobou jsou využíváni především pro zajištění specifických činností, krátkodobých nebo sezónních prací (např. v zemědělství), případně jako podpora provozu nebo forma odborné praxe a stáží.

Z hlediska struktury pracovní síly je patrná výrazná segmentová diferenciace, zejména v zastoupení žen a mužů a typu pracovních pozic. Tyto rozdíly se promítají i do dalších ukazatelů, například fluktuace nebo rozdílů v odměňování, které jsou primárně ovlivněny strukturou rolí, a nikoliv jednotným systémovým nastavením.

Vyšší míra fluktuace byla zaznamenána především v segmentu energetiky v České republice. Tento vývoj souvisel zejména s integrací nově získaných energetických aktivit v Ostravě a následnou reorganizací provozu po převzetí entity VÍTKOVICE ENERGY (dříve Tameh Czech). Součástí transformačního procesu byla úprava organizační struktury a rozdělení činností mezi jednotlivé entity Skupiny, včetně přesunu části zaměstnanců do nově začleněných servisních činností realizovaných prostřednictvím entity UCED Servis Ostrava s.r.o.

Z pohledu věkové struktury zaměstnanců je dominantní skupinou věková kategorie 30–50 let, která tvoří převážnou část pracovní síly. Významný podíl zaměstnanců tvoří rovněž věková skupina nad 50 let, zejména v technických a provozních rolích. Mladší zaměstnanci do 30 let jsou zastoupeni v menší míře, což souvisí zejména s požadavky na odbornou kvalifikaci a zkušenosti v některých činnostech Skupiny.

Přiměřenost mezd Skupina posuzuje vůči referenčním hodnotám vycházejícím z dostupných národních statistických údajů. Výsledky za rok 2025 ukázaly, že naprostá většina zaměstnanců pobírala mzdu odpovídající nebo převyšující stanovený benchmark přiměřené mzdy. V několika ojedinělých případech byla identifikována odměna pod referenční úrovní. Tyto případy představovaly pouze marginální podíl na celkové pracovní síle Skupiny a souvisely se specifickými pozicemi s nižší kvalifikační náročností. Skupina tuto oblast průběžně sleduje s cílem zajistit důstojné a konkurenceschopné odměňování všem zaměstnancům napříč segmenty.

Skupina v současnosti interně monitoruje klíčové ukazatele v oblasti vlastní pracovní síly v rozsahu požadovaném standardy ESRS. Získaná data slouží nejen pro účely přípravy na regulatorní reporting, ale také jako podklad pro řízení a další rozvoj této oblasti. V souladu s požadavky směrnice CSRD budou sociální ukazatele po vzniku příslušné vykazovací povinnosti pravidelně vyhodnocovány a zveřejňovány v rámci ESG reportingu Skupiny.

S2

Pracovníci v hodnotovém řetězci

Skupina spolupracuje s rozsáhlou sítí dodavatelů, odběratelů a obchodních partnerů. Prostřednictvím těchto vztahů ovlivňuje pracovní podmínky, bezpečnost práce a ekonomickou stabilitu pracovníků zapojených do navazujících činností. Charakter těchto vlivů se mezi jednotlivými oblastmi podnikání liší v závislosti na typu nakupovaných služeb, rozsahu využití externích kapacit a povaze obchodních vztahů.

V dodavatelsko-odběratelském řetězci jsou významná témata bezpečnosti a ochrany zdraví pracovníků, pracovních podmínek a lidských práv, odpovědného výběru a řízení dodavatelů a transparentnosti v dodavatelských vztazích. V energetice a zemědělství převažují pozitivní vlivy spojené se stabilními obchodními vztahy a podporou zaměstnanosti v navazujících oborech v příslušných regionech. Nejvýznamnější potenciální negativní dopady a související rizika byly zjištěny v oblasti real estate, kde jsou stavební a demoliční práce ve značné míře zajišťovány prostřednictvím dodavatelů a subdodavatelů. Sociální ukazatele v dodavatelském řetězci přitom nejsou samostatně monitorovány a plnění zákonných náležitostí je řešeno prostřednictvím smluvních vztahů.

Příležitostí pro posílení řízení této oblasti na úrovni celé Skupiny je zavedení etického kodexu pro dodavatele, rozvoj procesů ESG due diligence a postupného začlenění ESG požadavků do vztahů s obchodními partnery. Pozornost je zde zaměřena především na bezpečnost práce, pracovní podmínky a dodržování lidských práv osob podílejících se na realizaci projektů a osob pohybujících se na stavbách.



Výstavba projektu Nové Boroviny II

S3

Dotčené komunity

Skrze realizaci energetických a realitních projektů Skupina ovlivňuje také život v místních komunitách. Její aktivity přispívají k rozvoji energetické infrastruktury, obnově zanedbaných lokalit a dostupnosti bydlení či komerčních prostor, zároveň nicméně v některých případech přinášejí i dočasné dopady na okolí, zejména ve formě zvýšené dopravy, hluku a částečného omezení komfortu obyvatel. Jako významná s ohledem na dotčené komunity byla proto v rámci Skupiny identifikována témata související s rozvojem území, kvalitou veřejného prostoru, dostupností infrastruktury a způsobem komunikace s municipalitami a dalšími dotčenými stranami.

Energetický segment přispívá k rozvoji decentralizované energetické infrastruktury a zajištění spolehlivých dodávek energií pro domácnosti, podniky i veřejné instituce, čímž podporuje fungování místních ekonomik i veřejných služeb.

V oblasti real estate je hlavním přínosem obnova a nové využití území. Projekty rozšiřují nabídku bydlení a komerčních prostor a přispívají k revitalizaci dříve zanedbaných lokalit. Významným příkladem je transformace areálu Vítkovice Heavy Machinery, která vytváří předpoklady pro dlouhodobé oživení území, vznik nových funkcí a zlepšení kvality veřejného prostoru. Současně Skupina vnímá, že rozvojové projekty mohou v některých lokalitách ovlivňovat dostupnost bydlení nebo cenovou úroveň nemovitostí, a proto je důležité zohledňovat potřeby různých skupin obyvatel a širší rozvojové priority území.

Nejčastější negativní vlivy na místní komunity vznikají v období výstavby. Jedná se zejména o zvýšenou dopravní zátěž, hluk, prašnost a další dočasná omezení, která mohou ovlivňovat kvalitu života obyvatel v bezprostředním okolí projektů. Významnou roli proto hraje komunikace s municipalitami a dalšími dotčenými stranami, jejichž očekávání mohou ovlivnit podobu i průběh jednotlivých projektů.

V roce 2025 nebyly na úrovni Skupiny zavedeny jednotné politiky ani formalizovaný rámec pro řízení dopadů na místní komunity. Pohled komunit a dalších dotčených stran byl zohledněn v procesu hodnocení dvojí významnosti a při ověřování výsledků za účasti vybraných externích stakeholderů včetně zástupců municipalit. V rámci přípravy ESG Strategie chce Skupina dále rozvíjet přístup k řízení vztahů s komunitami, stakeholder engagementu a začleňování principů udržitelného rozvoje do přípravy a realizace projektů.

S4

Spotřebitelé a koncoví uživatelé

Skupina poskytuje produkty a služby širokému spektru zákazníků a koncových uživatelů. Společným jmenovatelem je důraz na kvalitu a bezpečnost poskytovaných služeb, transparentní komunikaci, rovný přístup k zákazníkům a budování dlouhodobé důvěry. Významnou roli hraje také ochrana zranitelných skupin, zejména klientů sociálních služeb, a zajištění vysokých standardů péče a odpovědného přístupu ke koncovým uživatelům.

Významné pozitivní dopady jsou spojeny s poskytováním kvalitních služeb, transparentní komunikací a rovným přístupem k zákazníkům a uživatelům. V energetice jde především o zákaznickou podporu a dostupnost služeb, v sociálních službách o zdraví, bezpečnost a kvalitu péče o klienty i komunikaci s jejich rodinami.

Zemědělský provoz přispívá k ochraně zdraví spotřebitelů, zejména prostřednictvím kvalitní a zdravotně nezávadné produkce mléka. Investiční společnosti kladou důraz na transparentní komunikaci s investory. V oblasti real estate jsou klíčovými tématy komunikace s klienty, dostupnost bydlení a kvalita veřejného prostoru. Ve vykazovaném období nebyly identifikovány závažné incidenty ani porušení práv spotřebitelů a koncových uživatelů.

Příležitosti ke zlepšení souvisejí především s dalším rozvojem kvality služeb, udržením transparentní komunikace a budováním důvěry napříč jednotlivými oblastmi podnikání. Skupina zároveň vidí prostor pro zvyšování zákaznické zkušenosti, další zlepšování podmínek a kvality péče v sociálních službách, zejména v rámci modernizace vybraných zařízení. Transparentní poskytování informací zůstává důležitým předpokladem také pro posilování důvěry investorů a podporu jejich informovaného rozhodování.

Zpětná vazba zákazníků a uživatelů je získávána prostřednictvím běžné zákaznické péče, průzkumů spokojenosti, komunikace s klienty a řešení podnětů či stížností. V rámci přípravy ESG Strategie chce Skupina na tyto zkušenosti navázat a postupně rozvíjet jednotnější přístup k řízení dopadů na spotřebitele a koncové uživatele, včetně systematičtějšího vyhodnocování relevantních témat a souvisejících ukazatelů.

G1
Chování podniků

Odpovědné obchodní chování je základním předpokladem zachování dlouhodobé hodnoty a důvěryhodnosti Skupiny. Klíčovými tématy jsou zejména etika a integrita podnikání, prevence korupce, odpovědné vztahy s dodavateli, transparentní platební praktiky a otevřená komunikace s relevantními stakeholdery.

Ve vykazovaném období Skupina neidentifikovala žádné případy korupce nebo úplatkářství ani žádná související odsouzení či finanční sankce. V relevantních částech Skupiny jsou zavedeny mechanismy pro oznamování neetického nebo protiprávního jednání včetně whistleblowing systémů. Nejrozvinutější přístup k oblasti compliance, prevence korupce a řízení dodavatelských vztahů je zaveden v segmentu energetiky.

Skupina udržuje dlouhodobé a transparentní vztahy s dodavateli a vykazuje vysokou platební disciplínu. Průměrná doba úhrady faktur činila 21,7 dne a více než 95 % plateb bylo realizováno v souladu se sjednanými podmínkami. Ve vykazovaném období nebyla evidována žádná soudní řízení související s opožděnými platbami.

V relevantních oblastech se zástupci společností zapojují do odborné a regulatorní diskuse, zejména prostřednictvím profesních a odvětvových sdružení. Skupina během reportovacího období neposkytla žádné finanční ani nefinanční příspěvky politickým stranám nebo kandidátům.

Význam jednotlivých témat v oblasti správy a řízení se mezi segmenty liší. V energetice je důraz kladen na compliance, prevenci korupce a řízení dodavatelských vztahů. V segmentu real estate jsou klíčovými oblastmi etické podnikání a transparentní řízení projektů. V zemědělství hraje významnou roli také oblast welfare hospodářských zvířat, zatímco investiční společnosti se zaměřují zejména na transparentnost rozhodování a důvěryhodnou správu svěřeného kapitálu.

Přístup k řízení obchodního chování je v současnosti do značné míry decentralizovaný a liší se mezi jednotlivými segmenty. V rámci připravované ESG Strategie Skupina plánuje postupně sjednotit přístup k oblasti etiky, compliance, prevence korupce a řízení dodavatelského řetězce. Součástí dalšího rozvoje bude také posílení požadavků na dodavatele, rozšíření školení v oblasti obchodní etiky a další formalizace souvisejících procesů napříč Skupinou.

CREDITAS

www.creditasgroup.com